

文章编号:1009-6825(2004)01-0084-02

加强建筑工程监理 真正实现“三大控制”

李 峰

摘 要:为了提高建筑工程监理质量,结合参与监理工作的实际,从划分不同时期工作重点,科学地组织施工,加强主动控制等方面,提出了真正实现监理“三大控制”的具体措施。

关键词:监理,工程质量,工程进度

中图分类号:TU712+.3

文献标识码:A

我国自1988年开始推行建设监理制以来,在建筑领域起到了越来越重要的不可替代的作用。特别是建筑法与建设工程质量管理条例的颁布实施,更加明确了工程监理单位与监理工程师的责任与义务,建设监理制进一步趋于完善,其作用也更加突出。

建筑工程施工监理,是强化工程质量管理、控制工程造价、提高投资效益及施工管理水平的有效方法。实践证明,一项工程实行了监理委托,不但减少了不合理的额外支出,保证了工程质量和工期,还避免了许多合同纠纷,确保国家建设计划和工程顺利

实施,对业主和承包人双方均有利。监理工程师就是要利用业主授予的权力,从组织、技术、合同和经济的角度采取措施;对工程质量、工程进度、投资额按计划(合同)进行有效的控制,从而保证计划(合同)中三大目标最合理地实现,为业主实现费用省、进度快、质量好的“产品”起到了重要作用。“三大控制”之间的关系是对立统一的,有其矛盾的一面,又有其统一的一面,如何正确把握三者之间的关系,是每个监理工程师在工程监理中所面临的难题。现结合参加监理工作的实际,谈几点体会:

搞清楚的问题。正确判断提供的企业管理信息是否同企业管理相适应,是否有助于企业价值链的运转和企业创新机制的发展,这是信息系统应用成败的关键。这就要求信息资源与企业管理的关联度必须很高,否则,信息系统将得不到认可。

信息资源管理必须知道如何获得以及在何处获得相应的信息。这不是说信息资源管理者必须时刻跟踪企业方方面面的信息,而是制定出有关规定,约束信息的创建、流向,使信息平台有序地运行,并保证信息的安全性、合法性。

信息管理必须在当前信息的基础上采取适当的加工和处理,即常见的数值汇总、求和等功能。

信息资源管理必须遵守法律和道德。做为国家公民必须自觉遵守国家的法律和社会公民道德,保障信息系统运行的信息不违反国家法令、法规的内容和企业的商业机密不泄露。

2.2 处理任务

1)对信息的捕获,这是信息管理的首要问题。根据信息管理的特点,由信息管理者根据企业发展需要,规定信息发布形式,由指定的信息发布人定期、不定期发布相关的管理信息,同时利用信息系统的宣传性,鼓励个人发布一些即时性的新闻信息,以丰富信息系统的内容。2)信息的传递。信息管理系统的信息传递方式主要有两种,一种是推,一种是拉。所谓推,就是利用电子邮箱系统,将一些信息强制性推销给用户。所谓拉,就是利用信息发布系统发布与用户关联度较大的信息,吸引用户不断登录信息管理系统,检索其想得到的适度信息。由于信息的详尽程度,决

定了信息所面对不同管理层次的用户。针对不同的用户群体采用不同的传递方式。3)信息的保存。信息管理系统上运行的信息保存时间,主要根据信息的时间特性、信息的历史价值的大小来决定。信息保存期限长短,如何科学、合理的分类等几个方面也是信息管理具体考虑的问题。4)信息的交流。根据信息的呈现性,选择最能表述信息内涵的方式,如文件最好是文本浏览方式,而会议则视频方式最佳。

2.3 信息系统的管理

信息系统在企业中所扮演的角色就是信息高速公路,信息管理者相当于交通管理员。正确评估信息系统的信息密度,是保障信息传输畅通的先决条件。不断规范信息的质量,防止信息泛滥,是信息管理者的责任之一。

3 结语

综上所述,信息管理系统在企业中,将发挥越来越重要的作用。正确采集与企业管理密切相关的信息,保障信息以恰当的形式呈现正确的流向,是信息系统的主要功能。确定各级管理层的信息需求,指定各类信息创建方式、信息流程,是信息系统建立时应充分考虑的问题。保障信息管理系统安全、合法、高效的运行是信息管理人员主要职责。

总之,信息管理系统要紧紧围绕如何提高企业竞争优势做工作,具体地说,就是反映企业价值链中的信息流动情况,及时提供当前企业管理需要的信息,使信息资源得到科学、合理的开发利用,以促进企业的发展。

Enterprise information and information management system

YAO Shou yan

(The 8th Construction Bureau of China, Shanghai 200135, China)

Abstract: In terms of the information characteristics and organization structure of construction enterprises the establishment and management of information management system are analyzed. Through responsibility and duty analysis of this system its goals are elaborated.

Key words: information management system, resources management, information transmission

收稿日期:2003-10-22

作者简介:李 峰(1967-),男,1990年毕业于南方冶金学院工程测量专业,讲师,山西建筑职业技术学院,山西太原 030006

1 根据工程项目的实际情况正确划分不同时期的工作重点

工程项目的三大目标,即工程质量、工程进度、工程费用,通常不能说哪个重要,哪个不重要。在不同的时期,三大目标的重要程度是不同的。正确区分工程不同时期的三大目标的不同重要性,将工程控制的恰到好处,是评价一个工程监理工作是否成功的重要标志之一。

工程建设项目,在其实施过程中,由于项目施工涉及面广,是一个极其复杂的综合过程,再加上位置固定、生产流动、结构类型不一、质量要求不一、施工方法不一、体积大、整体性强、建设周期长、受自然条件影响大等特点,因此,施工项目的“三大控制”难度较大,也就大大增加了监理工作的难度。

首先要正确区分工程实施的不同阶段。一般情况下,将工程划分为施工准备阶段、施工实施阶段、竣工验收阶段。不同阶段的工作重点是不一样的,每一个阶段的不同时期的工作重点又是不一样的,监理工程师要根据不同的工程项目和内外条件,合理确定相应时期的工作重点。

施工准备阶段,是整个工程的开始部分。工作重点是审批工程进度计划,检查人员、材料、机械设备情况,审核施工技术方案,此时的工作重点是进度控制,监理工程师要使承包商尽快按合同规定时间完成施工准备工作。

工程施工阶段,是整个工程的关键阶段。这个阶段,质量、进度、费用都有可能成为工作重点,这要根据工程实施情况具体分析哪个成为工作重点。例如在山西工商专修学院4号学生公寓楼工程施工监理中,初期根据监理工程师审批的施工方案中,混凝土楼板采用商品混凝土一次施工完毕,施工中发现混凝土楼面多处出现不规则裂纹、裂缝。监理工程师及时以质量为工作重点,与施工单位一道分析原因,调整施工技术方案,加强二次抹压与采取用彩条布覆盖等养护措施,直到解决上述问题。施工中,由于气候及施工单位组织管理不善等原因,使施工进度明显落后于进度计划,监理工程师随即以进度控制为工作重点,通过与施工单位和建设单位的协商,将原有的两组施工队平行作业增加一组,改为三组平行作业,适当采取倒班作业,最后终于保证了进度按合同工期完成,新生按计划入住新公寓。

在施工后期,由于建材市场的变化,导致水泥价格上涨,致使工程费用大幅度上涨,监理工程师以费用为工作重点,调整混凝土所用水泥类型及混凝土配合比,在保证质量的前提下,使工程造价得以有效控制。

竣工验收阶段,是整个工程的最后把关阶段。其工作重点是全面检验工程质量,严格控制把不合格工程推向社会,防止给用户、业主和社会带来不必要的损失,甚至造成严重的后果。

2 围绕重点,科学组织施工,正确处理三者关系

不同时期以不同目标为工作重点,这并不是说其他就不重要。三者是相互统一的,只有抓住重点,协调好三者的关系,才能

达到进度快、质量好、费用省。如何做到这一点,就要根据工程具体情况科学组织施工。例如太原市一工程项目,由于气候原因,工程进度大大落后于施工进度计划,此时工作重点是进度控制。增加作业面才能加快工程进度,这就相应地要求增加施工机械、人员等,工程费用可能大幅度上升,据估算,费用增加20万元。监理人员根据工程实际情况分析,可以昼夜施工,采取只增加施工人员,进行三班作业,而不增加机械的方案,费用只增加5万元,在工程费用得到有效控制的情况下,使工程进度得到保证。

3 随时反馈信息,调整工作重点

由于建筑工程项目的一次性特点,按项目控制理论应为前馈控制,即无反馈信息。这就对监理工程师要求非常严格,要随时对工程项目实行信息反馈,使工程管理者对质量、进度、费用的三大目标实现有效控制。监理工程师对工程项目要经常调查、分析,随时反馈信息,调整工作重点,保证目标实现。例如在太原市一项工程中,监理人员在审查施工单位报来的基坑验收材料中发现,施工单位说已合格,而监理工程师复查时发现,基坑由于原土含水量大,原土碾压时已出现橡皮土现象,在其上面继续进行施工必然导致地基质量问题。此时进度已落后于计划,工作重点应该是进度。发现问题后,监理工程师马上调整工作重点,围绕质量问题,提出将橡皮土全部挖掉,换置三合土压实后再施工的技术方案,而且要求以最快的速度落实下去,从而保证了工程质量。

4 加强主动控制,减少工程损失

建筑工程项目施工中,监理工程师要检查和监督工程项目的计划执行情况,将工程控制在要求允许的范围内,项目实施过程是动态控制。

动态控制分为被动控制和主动控制。一般情况下,监理工程师是发现问题采取措施,采用被动控制;而预先分析,估计工程项目可能发生的偏离,采取预防措施进行控制项目偏离程度,成为主动控制。

采取主动控制,可以事先防止工程出现的问题,把工程事故事先消灭在未发生时,从而大大减少工程损失。例如在太原市一项大型混凝土工程项目中,施工前,监理工程师根据施工现场的水源情况和收集的气象预报分析,施工过程中将出现缺水现象,且会影响施工进度。监理工程师指示承包商提前采取储水措施,并对附近水源进行检测,选择可用水源,从而在施工过程中避免施工用水短缺问题,保证了施工进度计划。

因此,监理工程师应加强事前控制,加强预控,全面、及时调查分析工程项目的内外部各种因素,主动采取各种预控措施,才能真正实现“三大控制”,确保工程项目质量、进度、投资目标的全面实现。

另外,在监理工作中,还要充分重视对参与建设各方的协调作用,重视合同管理,以人为本,保证工程项目合法、科学顺利地进行,全面完成监理任务。

Intensify construction supervision to realize “Three control”

LI Feng

(Shanxi College of Construction, Taiyuan 030006, China)

Abstract: In order to improve the supervision quality of building engineering in this paper combined author's several years experiences in supervision some practical measures are proposed from carrying out scientific construction management, strengthening positive control and other aspects to realize “three control” in supervision.

Key words: supervision, engineering quality, construction progress